Thomas Kilman Conflict Mode Instrument

by

Kenneth L. Thomas

and

Ralph H. Kilman

Bayangkan suatu situasi dimana anda berbeda pendapat dengan lawan bicara anda, baik didalam suatu negosiasi maupun didalam suatu kondisi pengambilan keputusan, bagaimana biasanya anda bersikap ?

1	A	Saya membiarkan orang lain yang berusaha mengatasi masalah
	B	Saya lebih menekankan pada hal2 yang kami setujui, daripada menegosiasikan hal2 yang tidak kami setujui
2	A	Saya mencoba untuk menemukan situasi yang disepakati bersama
	B	Saya mencoba untuk memikirkan segala kepentingannya dan kepentingan saya
3	A	Saya bersungguh-sungguh dalam mencapai tujuan saya
	B	Saya mencoba untuk menenangkan perasaan orang lain dan menjaga hubungan kami
4	A	Saya mencoba untuk menemukan situasi yang disepakati bersama
	B	Saya terkadang mengorbankan kepentingan saya sendiri demi orang lain
5	A	Saya terus menerus mencari bantuan dari orang lain untuk menyelesaikan suatu masalah
	B	Saya mencoba melakukan hal2 yang seperlunya untuk menghindari ketegangan
6	A	Saya mencoba untuk menghindari menciptakan situasi yang tidak menyenangkan bagi diri saya
	B	Saya berusaha memenangkan posisi saya
7	A	Saya mencoba untuk menunda sebuah masalah sampai saya memiliki waktu untuk melupakannya
	B	Saya mengalah dalam beberapa hal demi kepentingan orang lain
8	A	Saya bersungguh-sungguh dalam mencapai tujuan saya
	B	Saya mencoba untuk mengemukakan segala permasalahan sesegera mungkin dan secara terbuka
9	A	Saya merasa bahwa perbedaan2 tidak selalu harus dikhawatirkan
	B	Saya melakukan usaha2 untuk mendapatkan keinginan saya
10	A	Saya bersungguh-sungguh dalam mencapai tujuan saya
	B	Saya mencoba untuk menemukan situasi yang disepakati bersama
11	A	Saya mencoba untuk mengemukakan segala permasalahan sesegera mungkin dan secara terbuka
	B	Saya mencoba untuk menenangkan perasaan orang lain dan menjaga hubungan kami

Derived from Thomas & Kilman, Translated by Bill Asbi, www.billasbi.com

12	A	Saya terkadang menghindari keadaan yang dapat menimbulkan kontroversi
	B	Saya akan membiarkan ia mendapatkan keinginannya jika ia juga membiarkan saya mendapatkan keinginan saya
13	A	Saya mengajukan jalan tengah
	B	Saya menekankan pada keputusan2 saya
14	A	Saya mengemukakan ide saya kepadanya dan menanyakan tentang pendapatnya
	B	Saya berusaha menunjukkan kepadanya logika dan keuntungan dari ide saya
15	A	Saya mencoba untuk menenangkan perasaan orang lain dan menjaga hubungan kami
	B	Saya mencoba melakukan hal2 yang seperlunya untuk menghindari ketegangan
16	A	Saya mencoba untuk tidak menyakiti perasaan orang lain
	B	Saya coba yakinkan orang lain sisi-sisi positip dari kondisi saya
17	A	Saya bersungguh-sungguh dalam mencapai tujuan saya
	B	Saya akan membiarkan ia mendapatkan keinginannya jika ia juga membiarkan saya mendapatkan keinginan saya
18	A	Jika dapat menyenangkan orang lain , saya mungkin merelakan pendapatnya
	B	Saya akan membiarkan ia mendapatkan keinginannya jika ia juga membiarkan saya mendapatkan keinginan saya
19	A	Saya mencoba untuk mengemukakan segala permasalahan sesegera mungkin dan secara terbuka
	B	Saya mencoba untuk menunda sebuah masalah sampai saya memiliki waktu untuk melupakannya
20	A	Saya mencoba segera menyelesaikan hal2 yang menjadi perbedaan
	B	Saya mencoba menemukan sebuah kombinasi yang adil tentang keberhasilan dan kegagalan bagi kedua pihak
21	A	Dalam melakukan negosiasi , saya mencoba untuk memahami keinginan orang lain
	B	Saya tidak bertele-tele dalam mendiskusikan masalah
22	A	Saya berusaha menemukan posisi yang sesuai bagi kepentingannya dan kepentingan saya
	B	Saya menyatakan keinginan saya
23	A	Saya sangat sering mementingkan kepuasan semua pihak
	B	Saya membiarkan orang lain yang berusaha mengatasi masalah
24	A	Jika keadaan orang lain tampak begitu penting baginya, saya akan mencoba untuk mewujudkan keinginannya
	B	Saya akan mencoba mengajaknya untuk bersedia / setuju untuk berdiskusi
25	A	Saya berusaha menunjukkan kepadanya logika dan keuntungan dari ide saya
	B	Dalam melakukan negosiasi , saya mencoba untuk memahami keinginan orang lain

26	A	Saya mengajukan jalan tengah
	B	Saya membiarkan orang lain yang berusaha mengatasi masalah
27	A	Saya terkadang menghindari keadaan yang dapat menimbulkan kontroversi
	B	Jika dapat menyenangkan orang lain , saya mungkin merelakan pendapatnya
28	A	Saya bersungguh-sungguh dalam mencapai tujuan saya
	B	Saya terus menerus mencari bantuan dari orang lain untuk menyelesaikan suatu masalah
29	A	Saya mengajukan jalan tengah
	B	Saya merasa bahwa perbedaan2 tidak selalu harus dikhawatirkan
30	A	Saya mencoba untuk tidak menyakiti perasaan orang lain
	B	Saya selalu berbagi masalah dengan orang lain sehingga kami bisa menyelesaikannya bersama-sama